

# PLANO DE ACTIVIDADES E ORÇAMENTO 2010



TEMPO LIVRE  
GUIMARÃES

## 1. INTRODUÇÃO

A Tempo Livre apresenta o seu plano de actividades para 2010 como continuidade do conhecimento adquirido na gestão do conjunto de instalações desportivas, nunca perdendo de vista o elementar objectivo do fomento da actividade desportiva.

Queremos continuar a crescer sustentadamente, conscientes que é possível ainda aumentar o número de utilizadores das instalações desportivas, não penalizando a qualidade dos serviços que prestamos aos nossos utentes.

A preocupação com as instalações sempre foi uma constante na gestão da Tempo Livre, pois com o passar dos anos acusam cada vez mais os elevados índices de utilização e a deterioração inerente ao seu envelhecimento é uma realidade. Consequentemente algumas intervenções terão de ser feitas a curto prazo o que vai exigir um grande acompanhamento, rigor e planificação em função das prioridades, quer das instalações quer das necessidades imediatas.

A evolução tecnológica e os constantes desafios e oportunidades nesta área, faz com que tenhamos que estar atentos, querendo sempre acompanhar o futuro de perto. Neste sentido daremos continuidade às plataformas tecnológicas implementadas na área da contabilidade que nos permitiu ganhar eficácia e simplificação de procedimentos na organização interna. No entanto, queremos ainda fazer mais na gestão interna e, aliar as novas plataformas tecnológicas adquiridas e utilizá-la para melhorar a gestão dos recursos humanos, entre outros.

O caminho da Tempo Livre está traçado e a consolidação dos eventos mais carismáticos acontecerão com naturalidade, como são o caso da Expo Guimarães, Festival do Gelo e Expo Clássicos. Paralelamente a estes acontecimentos a Tempo Livre continuará a investir na promoção de grandes eventos e a incentivar os promotores privados para que continuem a fazer do Multiusos de Guimarães um espaço de excelência do Norte do País.

Isto tudo sem descurar duas preocupações essenciais: prosseguir com a estabilização da estrutura orçamental e financeira e gerir as oportunidades que ocorram, com as inerentes implicações em termos de risco e imprevisibilidade e tendo presente que as mesmas são parte integrante de uma empresa que não pode ficar indiferente aos desafios do futuro.

Assim este é um Plano de Actividades e Orçamento realista que, nos permite encarar o ano de 2010 com optimismo e com uma vontade imensa de tentar fazer sempre mais e melhor.

## 2. PLANO DE ACTIVIDADES

### 2.1. ACTIVIDADES DE FOMENTO DESPORTIVO

A promoção e fomento do desporto não competitivo e de modalidades desportivas menos conhecidas, assim como a organização de actividades e eventos de prática desportiva informal e ocupação dos tempos livres dos mais jovens, continuarão a ser uma preocupação fundamental da Tempo Livre, sempre de olhos postos na inovação e na melhoria da qualidade dos serviços prestados. A consolidação do conjunto de actividades que já assumimos há vários anos, com uma ampla participação da nossa comunidade, obrigam-nos continuamente a um esforço redobrado no sentido de não defraudar todos quantos nelas participam.

De entre o vasto conjunto de actividades de fomento desportivo previstas para 2010, destacamos as seguintes:

#### 1. ACTIVIDADE SÉNIOR

O crescente aumento demográfico da população sénior passou a ser nas últimas décadas um factor de interesse e preocupação nos países europeus. Portugal não é excepção sendo, inclusivamente, dos países com maior índice de envelhecimento. As transformações demográficas, sociais e familiares que vêm existindo na sociedade portuguesa determinam novas necessidades para este tipo de população.

Nos próximos 20 anos, prevê-se que o número de pessoas com mais de 60 anos de idade aumente para o dobro. Reduzir e adiar a incapacidade causada pelo envelhecimento é uma medida essencial de saúde pública, e a actividade física pode desempenhar um importante papel nesse sentido, criando e mantendo o bem-estar em todas as idades.

Estas foram as premissas justificativas para o arranque do projecto, com mais impacto social na vida de todos os cidadãos com idade superior a 55 anos de idade. Semanalmente, mais de 1.500 seniores usufruem destas actividades em mais de 30 Instituições do nosso Concelho, dinamizando sessões de 1 hora de actividade física.

Como principais objectivos do projecto que teve início em Janeiro de 2008 está declaradamente proporcionar à população idosa do concelho de Guimarães uma actividade física regular e devidamente orientada tendo em vista a melhoria da sua qualidade de vida e elevação da sua auto-estima, sensibilizando-os para a adopção de estilos de vida saudáveis; Diminuir os factores de risco relacionados com o processo de envelhecimento, combatendo a inactividade e o sedentarismo desta população; Aumentar os níveis de independência e autonomia através de melhores índices de aptidão cardio-vascular e aptidão física, nomeadamente ao nível da força e resistência muscular e atenuando a perda de flexibilidade, coordenação e equilíbrio; Diminuir o tendente isolamento desta população através da organização de actividades de ocupação de tempos livres, aumentando a interacção social; Promover actividades pontuais, na área da segurança, nutrição, psicologia e rastreios médicos; Desenvolver uma campanha de sensibilização para estilos de vida saudáveis através da produção de conteúdos de cariz informativo.

## 2. FÉRIAS DESPORTIVAS

A actividade desportiva das crianças e jovens, para além do desenvolvimento das suas capacidades motoras, é um campo extremamente rico de formação pessoal e de transmissão de um conjunto de valores de inigualável importância social. Através do Desporto é possível construir personalidades, formas de estar na vida e atitudes que, do ponto de vista social, são de fundamental importância para o equilíbrio das crianças e jovens.

Mas, não é o Desporto, por si só, que promove este conjunto de valores. O Desporto em si não existe. São as pessoas, a metodologia organizativa, os meios utilizados, que promovem, ou não, valores de carácter positivo.

Com a organização do Projecto Férias Desportivas, a Tempo Livre, socorrendo-se de um conjunto de profissionais que asseguram a qualidade das actividades, pretende possibilitar às crianças e jovens do Concelho de Guimarães, o acesso a uma actividade desportiva multifacetada, mas que possui um fio condutor ligado à transmissão dos valores pedagógicos do Desporto.

Este projecto é dinamizado durante as interrupções lectivas, nomeadamente na Páscoa, Verão e Natal, perfazendo um total de 15 semanas de intensa actividade desportiva, lúdica, pedagógica e cultural.

Tem como principais objectivos: Dinamizar as férias das crianças e jovens, ocupando-lhes o tempo livre e proporcionando-lhes, simultaneamente o desenvolvimento de um vasto repertório motor; Veicular um conjunto de princípios, utilizando o desporto como meio de transmissão de valores positivos de sociabilidade, companheirismo e ajuda ao próximo e Criar o gosto pela actividade física, proporcionando um aumento da sua prática.

## 3. OFICINAS DO FUTEBOL

Este projecto surge pelo quarto ano consecutivo através de uma parceria estabelecida com o Departamento de Futebol Juvenil do Vitória Sport Clube. Durante o mês de Julho, proporcionamos a todos os interessados a oportunidade de vivenciarem a realidade de um verdadeiro jogador profissional de futebol. Aproveitando a disponibilidade do Complexo da Unidade, os nossos participantes treinam lado a lado com os seus ídolos.

Pretendemos igualmente com esta actividade promover a ocupação salutar dos tempos livres das crianças e jovens e veicular um conjunto de princípios, utilizando o desporto como meio de transmissão de valores positivos de sociabilidade, companheirismo e ajuda ao próximo.

## 4. ACTIVIDADES DE ENRIQUECIMENTO CURRICULAR

Por incumbência da Câmara Municipal de Guimarães, a Tempo Livre assume a coordenação da actividade física e desportiva nas escolas do 1.º ciclo do Concelho de Guimarães. O seu papel resume-se ao planeamento e contratação de recursos que assegurem a dinamização destas actividades nas escolas, proporcionando a cerca de 8.000 alunos a prática contínua de desporto.

## **5. FORMAÇÃO DE DIRIGENTES DESPORTIVOS**

A Tempo Livre, propõe a execução de um programa de formação de recursos humanos para o desporto local, o qual é constituído por diversos módulos temáticos, ministrados por personalidades de reconhecido mérito no contexto desportivo (a nível científico, pedagógico e técnico) e que constituirá um currículo formativo flexível e integrado. O programa de formação destina-se às entidades que operam nos sectores do sistema desportivo do Concelho de Guimarães, possibilitando uma qualificação técnica dos seus agentes desportivos.

Este projecto tem como principais objectivos, o incentivo das medidas necessárias para estabelecer um sistema integrado de formação dos diversos agentes desportivos por via não académica e contribuir para elevar os conhecimentos dos agentes desportivos, proporcionando um espaço de diálogo, aberto a novas experiências.

## **6. DOMINGOS ACTIVOS**

Esta iniciativa desenvolve-se durante todos os domingos do mês de Julho, entre as 10h00 e as 12h30. Durante este período, é possível praticar um conjunto de actividades dirigidas para todos os públicos-alvo, privilegiando o conceito “família”. Na edição de 2007, introduzimos uma alteração bastante significativa ao programa, dado que estivemos presentes simultaneamente em 4 Parques da Cidade do Concelho de Guimarães, a saber: Parque da Cidade, Parque da Cidade Desportiva, Parque de Rio Selho e Parque das Taipas/Ponte. Na edição de 2010, pretendemos continuar com uma acção nestes parques. Paralelamente a todas as actividades de cariz desportivo, serão dinamizadas sessões gratuitas de check-up’s. Esta actividade tem-se vindo a revelar como fundamental na oferta desportiva do Concelho, permitindo rentabilizar os magníficos espaços naturais que o concelho dispõe.

## **7. ENCONTRO DE GIRA-VOLEI**

Esta actividade realizou-se pela primeira vez em 2005 e motivou a participação de mais de 2.000 jovens que passaram uma manhã a praticar gira-volei. Pese embora os problemas organizativos que se verificaram na altura, em 2008 conseguimos juntar cerca de 3.000 participantes, no Estádio D. Afonso Henriques. Neste sentido, julgamos que devemos apostar nesta iniciativa novamente, tentando promover a prática desta modalidade, e acima de tudo, proporcionar momentos de convívio entre pais e filhos num local muito apreciado por toda a população.

## **8. TORNEIOS DESPORTIVOS DO 25 DE ABRIL**

O evento “Torneios Desportivos do 25 de Abril” já está há muito tempo inserido como um projecto de base e fundamental desde o início de actividade da Tempo Livre. Este é um projecto dirigido às entidades organizadas na prática de actividades desportivas colectivas e individuais do nosso concelho em vários escalões, durante os fins-de-semana e feriados nos meses de Março e Abril tendo o seu término no dia 25 de Abril.

Tendo como perspectiva o alargamento do número de participantes, iremos introduzir algumas modalidades inovadoras, como é o caso do street-basket, dinamizando igualmente um torneio de futsal e de gira-volei.

Outra novidade prende-se com a inserção de um torneio de futsal para Veteranos e da realização de diversas actividades para a população sénior.

Estamos confiantes que esta actividade será brevemente uma referência na prática desportiva juvenil do Concelho, fortalecendo os níveis de participação e elevando os índices de qualidade e satisfação.

### **9. DIA DIVERTIDO**

Esta actividade será dinamizada pelo 6º ano consecutivo num espaço que dispõe das condições necessárias para a realização de um evento deste género (Pista de Atletismo). Integrado nas Comemorações do Dia Mundial da Criança, a Tempo Livre colabora com a organização de uma actividade destinada a jovens com idades compreendidas entre os 4 e os 8 anos de idade, provenientes de estabelecimentos de ensino do concelho de Guimarães. Esta actividade tem vindo a despertar bastante curiosidade por parte dos participantes, o que tem originado um acréscimo de participação.

### **10. FESTIVAL DE NATAÇÃO**

À semelhança dos anos anteriores, iremos dinamizar mais um festival de natação que pretende reunir todos os utentes do Complexo de Piscinas na prática de diversas actividades, fomentando a integração e o bem-estar entre todas as pessoas que frequentam a nossa instalação. Este momento é aproveitado igualmente para promover novas modalidades e realizar diversas competições entre os utentes.

### **11. FESTÁGUA**

Esta actividade serve para assinalar a despedida da época lectiva em curso e lançar a abertura da época balnear no Scorpio. Aproveitando o excelente espaço exterior, convidamos todos os nossos utentes a participar num conjunto variado de actividades que culmina com um lanche conjunto entre todos.

### **12. OFICINA MULTI-DESPORTIVA DE GUIMARÃES**

Esta iniciativa inédita surge pela primeira vez no seio da Tempo Livre e pretende assumir-se como uma forma de dar a conhecer modalidades não comerciais. À excepção do futebol, todas as modalidades poderão ser praticadas pelo target desta actividade (5-9 anos). Durante estes dias, com o apoio de vários clubes do Concelho, vamos possibilitar que estes jovens experimentem diferentes modalidades de modo a poderem optar pelo desporto que pretendem praticar com conhecimento de causa. Aproveitando os diferentes espaços que dispomos, será possível reunir mais de 20 modalidades e dar uma ideia diferente aos participantes das especificidades de cada uma delas.

### **13. GALA DO DESPORTO**

A realização da 1ª Gala do Desporto | Guimarães tem como missão exaltar os feitos de diversos agentes desportivos que, com o seu esforço, dedicação e empenho, contribuíram significativamente para elevar o prestígio de Guimarães.

O movimento associativo concelhio está na génese deste projecto, pois representa uma fatia bastante importante do acesso à prática desportiva das pessoas, principalmente dos mais jovens. Desta forma, pretendemos no final de cada ano, congratular os que mais se destacaram em diferentes actividades, atribuindo prémios que valorizem e estimulem a continuidade do bom trabalho realizado nas diferentes áreas.

A Gala do Desporto | Guimarães, pretende assumir-se como o ponto alto do reconhecimento público que a Câmara Municipal de Guimarães pretende dar às entidades e agentes desportivos, que durante essa época mais se notabilizaram pelos resultados alcançados a nível internacional e nacional, ou pelos serviços prestados ao desporto regional. Todos, pelo seu mérito ou pela sua conduta, merecem uma distinção, fruto do prestígio que deram à sociedade e ao desporto. Este projecto será liderado pela Câmara Municipal de Guimarães com a organização da Tempo Livre.

### **14. LIGA MINI DE FUTEBOL**

Dando resposta a uma necessidade identificada no Concelho, a Tempo Livre em cooperação com a Câmara Municipal de Guimarães, pretende dinamizar um torneio entre Escolas de Futebol para clubes que tenham equipas do escalão “minis” (5-8 anos).

Pretende-se essencialmente promover uma competição desportiva entre clubes do Concelho no escalão de minis, escalão esse muito deficitário de competição, fomentando igualmente o espírito de cooperação e entreadjuada entre os clubes do Concelho de Guimarães.

## 2.2. GESTÃO DAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS

A Tempo Livre continua a procurar aliar, na gestão das suas instalações desportivas, elevadas taxas de utilização à prestação de um serviço de qualidade. A potencialização das infra-estruturas está directamente ligada ao número de usufruidores dos espaços. A este nível, e mesmo tendo em conta que já conseguimos índices muito assinaláveis de fidelização de utentes, não deixa de ser sintomático que ainda continuamos a crescer no número de adesões, de utentes e de participantes, com natural reflexo positivo na arrecadação de receita e no reconhecimento exterior no trabalho que desenvolvemos. Assim sendo, ao nível da gestão das instalações desportivas, propomo-nos atingir os seguintes objectivos em 2010:

### A. MULTIUSOS DE GUIMARÃES

Ao fim de oito anos de intensa actividade, o Multiusos de Guimarães atingiu, em finais de 2009, o impressionante número de um milhão setecentos e cinquenta mil de visitantes, com 346 eventos realizados, cerca de 750 dias de utilização e quase 120 horas de transmissões televisivas. São estes números que consolidam a imagem do Multiusos de Guimarães como um dos melhores espaços multi-valentes do país, com uma notoriedade ímpar e capaz de continuar a atrair grandes eventos para o nosso concelho e a nossa região.

Para 2010, o objectivo mantém-se inalterável: consolidar os eventos próprios, conferindo-lhes ainda maior dimensão e atractividade e continuar a atrair os grandes produtores de eventos regionais e nacionais, que elegeram o Multiusos como a melhor sala de espectáculos do Norte do país.

As dificuldades conhecidas continuarão a fazer-se sentir em 2010, pelo que a base de todo o trabalho de organização dos eventos/feiras da Tempo Livre terá como prioridade a contenção orçamental e a qualidade organizativa dos eventos. Este pressuposto implicará elevada versatilidade organizativa, uma grande flexibilidade em termos de ofertas e taxas e, acima de tudo, uma enorme criatividade que capitalize os escassos recursos a favor de grandes impactos.

Considerando que as feiras, eventos de diversão e os espectáculos assumidos pela Tempo Livre constituem uma importante ferramenta de promoção e publicidade, congregam visões comuns de negócio, perspectivam mais e melhor notoriedade para os intervenientes, para além de constituírem uma fonte de receita, são vitais para o bom funcionamento da Tempo Livre, exigindo-se, deste modo, um maior esforço na inovação, na qualidade e na organização.

### B. COMPLEXO DE PISCINAS

A taxa de utilização do Complexo de Piscinas aumentou no último ano 8,6%, continuando a verificar-se um aumento da fidelização dos nossos utentes, que se traduz com a tendência de diminuição dos acessos em regime esporádico (-3%) e um aumento do número de acessos de utentes com cartão recarregável (+15%).

Um dos investimentos previstos para 2009, a par da melhoria dos balneários, foi a aquisição de Hidro-Bikes, que permitiu diversificar a oferta aos utentes, tendo sido criadas aulas de spinning e hidro-bikes. Verificou-se por isso um aumento de 6,6 % na média mensal de inscrições em classes, sobretudo nas aulas de classes de crianças.

Continuando a querer melhorar e, tendo sido de todo impossível a instalação de torniquetes na entrada em 2009, será tentado a instalação em 2010, pois esta mais valia irá facilitar o controlo de acessos e proporcionar maior comodidade aos utentes.

No que diz respeito ao Scorpio - Parque de Animação Aquática, 2009 foi o melhor ano de sempre com um aumento de 31,4% em relação ao ano anterior. O parque esteve aberto 104 dias e registou mais de 93 mil entradas, com uma média diária de 898 utentes, pelo que continuaremos a investir na melhoria das suas condições, fazendo com que a instalação corresponda às expectativas e necessidades dos vimaranenses e dos turistas que escolhem as piscinas exteriores de Guimarães para os seus momentos de lazer. Fazer melhor é ainda possível, e é essa meta que vamos tentar alcançar em 2010, consolidando o Scorpio como o Parque de Animação Aquática da região.

### **C. PISTA DE ATLETISMO**

A Pista de Atletismo Gémeos Castro continua a aumentar o número de utilizadores, tanto por via da dinamização de actividades de atletismo (com cada vez mais atletas de diversas proveniências a escolherem a Pista de Atletismo para actividades de treino desportivo), das competições desportivas organizadas pela Associação de Atletismo de Braga, Federação de Atletismo e Inatel, como da prática do futebol jovem e do rãguebi.

Por seu turno, um dos serviços mais importantes da Tempo Livre, no âmbito da promoção da saúde pública, o Centro Médico de Apoio ao Desporto, tem contribuído significativamente no apoio aos Clubes Desportivos na área da saúde, especificamente nos exames médico-desportivos e actos de assistência média a desportistas de Guimarães e de concelhos limítrofes. Com o intuito de dotar este serviço com melhores condições nomeadamente na de atendimento e aumento do número de exames possíveis de serem realizados nas instalações, prevendo-se que em 2010, a procura do CMAD continue a aumentar, iremos tentar sensibilizar as entidades competentes para a conversão do CMAD em Centro de Medicina Desportiva Regional.

### **D. OUTRAS INSTALAÇÕES DESPORTIVAS**

Aos sete Pavilhões Desportivos já geridos pela Tempo Livre juntou-se em Maio de 2009 o Pavilhão do Inatel, após protocolo celebrado entre a Câmara Municipal de Guimarães e a Fundação Inatel, de cedência daquela infra-estrutura desportiva por um prazo de 20 anos.

De uma forma geral os agora oito Pavilhões Desportivos geridos pela Tempo Livre, continuam a apresentar elevadas taxas de utilização, sendo o de Creixomil o mais procurado para a realização de jogos oficiais e treinos de colectividades. Com uma média geral de 72% de utilização, registou-se no ano passado um acréscimo de 3% de utentes, numa tendência de crescimento que, acreditamos, se vai manter em 2010.

Atendendo aos níveis elevados de desgaste e envelhecimento de alguns desses pavilhões, continuaremos,

conjuntamente com a Câmara Municipal, a procurar melhorar as suas condições físicas para o melhor conforto dos seus utentes. Já muito foi feito no ano de 2009, mas temos consciência que muito há a fazer, pois as condições dos pavilhões influenciam directamente as taxas de utilização.

### **2.3. COMUNICAÇÃO E RELAÇÕES PÚBLICAS**

Apesar das grandes dificuldades do ano de 2009, que obrigou a excepcional contenção orçamental e a máxima qualidade na organização dos eventos. Originalidade, criatividade e versatilidade foram condições essenciais na gestão de eventos próprios e na coordenação de eventos de entidades externas.

Esta é uma das áreas onde a Tempo Livre continua apostada e, atendendo à importância da imagem em todos os eventos e empresas, a estratégia passa pelo crescimento e gestão de oportunidades nesta área.

Para 2010 são definidas como acções fundamentais de comunicação:

- Adopção de novas estratégias de comunicação, designadamente no plano de escolha de meios, insistindo-se na necessidade de chegar a novos mercados e públicos recorrendo a mecanismos mais inovadores de comunicação;
- Implementação de nova imagem para a Info Tempo Livre;
- Implementação de nova imagem para a newsletter;
- Reformulação da imagem do website Tempo Livre
- Produção de merchandising da TL fazendo o reaproveitamento das lonas e telas utilizadas na promoção dos eventos próprios;
- Criação de uma sala de imprensa no site da Tempo Livre (com disponibilização de conteúdos áudio, vídeo, imagem e texto
- Produção de conteúdos informativos para difusão mediática (eventos próprios e de terceiros sempre que justifique);
- Dinamizar a participação da Tempo Livre nas redes sociais sobretudo Facebook e outros;
- Concluir o processo de criação de entrada “Tempo Livre” na Wikipédia;
- Dar continuidade ao processo de consolidação da imagem e reforço da notoriedade da Tempo Livre por via de estratégias de comunicação junto do público interno (colaboradores e administração) e externo (público geral, fornecedores e media);
- Iniciar o processo de planeamento de campanha de comunicação com vista à promoção do Multiusos de Guimarães como espaço de eventos à escala nacional e europeia;
- Concluir o processo de concepção e publicação de um portfólio técnico do Multiusos de Guimarães;
- Elaborar um plano de gestão de crises, testar, implementar e divulgar pelos directos intervenientes;
- Planear e fomentar o estabelecimento de parcerias estratégicas;
- Definir as estratégias comerciais, de publicidade e de marketing, sugerir novas soluções e atrair novos públicos.

## 3. ORÇAMENTO

### 3.1. DESPESA

A previsão de despesa para 2010 ascende a uma verba total de 3.433.915,00 euros, agravada em cerca de 6%, relativamente à perspectivada para o ano que está a terminar.

Este agravamento resulta, essencialmente, da necessidade de serem efectuados alguns investimentos imprescindíveis e inadiáveis no montante de 165.000,00 euros, dando maior segurança e qualidade aos serviços prestados pela Tempo Livre.

A saber:

**DML** – 140.000,00 euros

Multiusos – 55.000,00 euros [Palco, Estrados Praticáveis e Truss + Motores]

Piscinas – 80.000,00 euros [Caldeiras, Permutadores, Aspirador de Piscina e Furo Artesiano]

Pista – 5.000,00 euros [Coberturas dos colchões]

**SCR** – 25.000,00 euros

Multiusos -[Forno, Convector Regenerador, Marmita, Máquina de lavar Loiça Industrial e Congelador]

Para além do acima referido e com o decorrer dos anos, os custos de manutenção e conservação das instalações aumentam, dado ao envelhecimento das mesmas. O desgaste será cada vez maior, o que implicará intervenções de maior vulto.



## ORÇAMENTO

3.433.915,00

	<b>Descrição</b>	
010101	Remunerações, Encargos e Seguros	1.785.000,00
010102	Deslocações e Estadas	8.500,00
010103	Formação Profissional	20.000,00
010104	Higiene e Segurança	7.500,00
010199	Outros Custos	3.500,00
010201	Honorários	296.600,00
010301	Trabalhos Especializados	189.600,00
0104	<b>Despesas de Conservação e Manutenção</b>	129.500,00
010401	Materials de Desgaste	70.000,00
010402	Limpeza e Higiene	37.000,00
010403	Viaturas e Maquinaria	5.000,00
010404	Informática e Equipamentos de Comunicação	17.500,00
0105	<b>Custos de Funcionamento</b>	657.750,00
010501	Material Esc. Cons. Livros e Documentação	30.000,00
010502	Seguros	26.000,00
010503	Combustíveis	7.000,00
010504	Comunicações e Correios	22.500,00
010505	Rendas e Alugueres	154.750,00
010506	Despesas de Produção e Representação	10.000,00
010507	Material de Venda e Revenda	94.000,00
010508	Material Desportivo e Prémios	17.500,00
010509	Energia	160.000,00
010510	Água	32.000,00
010511	Gás	76.000,00
010599	Outros Custos	28.000,00
010601	Marketing & Publicidade	78.000,00
010701	Contencioso e Notariado	3.000,00
010801	Impostos, Taxas e Licenças	10.465,00
010901	Leasings	79.500,00
011001	Investimento	165.000,00



### 3.2. RECEITA

A previsão de receita para 2010 ascende a uma verba total de **3.434.463,00 euros**, também com um aumento em cerca de 6%, relativamente á perspectivada para o ano que está a terminar.

A explicação para este aumento, deve-se ao facto de se ter conseguido sensibilizar a Câmara Municipal, e por força da necessidade de se efectuar investimentos, conforme o referido no ponto anterior, um aumento do seu apoio à Tempo Livre, com um subsídio anual aprovado para 2010 na ordem dos 25% relativamente ao ano transacto.

Salienta-se também, que no aumento da receita, estão reflectidos os valores provenientes da Parquescolar pela utilização do pavilhão INATEL, cuja gestão ficou a pertencer à Tempo Livre a partir de Setembro de 2009.

Não podemos deixar de referir, que é uma previsão de receita muito agradável, atendendo á conjuntura económica que atravessamos.

### ORÇAMENTO

---

**3.434.463,00**

---

	<b>Descrição</b>	
020101	Publicidade	32.620,00
020201	Prestação de Serviços	943.500,00
020301	Bilheteira	45.500,00
020401	Alugueres	437.500,00
020501	Concessões	13.100,00
020601	Comparticipações	17.000,00
020701	Re vendas	96.000,00
020801	Subsídios	1.849.243,00
020901	Empréstimos	0,00
029901	Outras Receitas	0,00

Em síntese, apresentamos à consideração dos cooperantes da Tempo Livre um documento que reflecte a nossa preocupação de conferir rigor e objectividade à gestão desta cooperativa, aproximando-o cada vez mais da sua realidade, mas sem nunca perder de vista a gestão das oportunidades que surgem, pois estamos convictos que a Tempo Livre continua a ter condições de crescimento e de desenvolvimento.

Esta convicção permite-nos, mais uma vez, encarar o futuro com confiança, pelo que este Plano de Actividades e Orçamento para 2010 é o reflexo dessa expectativa e dessa esperança.

**Tempo Livre**, Guimarães

*Este documento foi aprovado em reunião de Direcção de 3 de Dezembro de 2009.*